

Ditta 273	FONDAZIONE DARE-DIGITAL LIFELONG PREVENTION GALLIERA UGO BASSI 1 40121 BOLOGNA	BO	Codice attivita' Codice fiscale Partita IVA	721909 - 91452980377 00000000000
--------------	--	----	---	--

SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2024 DAL AL 31/12/2024 Pagina 1

ATTIVITA`

PASSIVITA`

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	SALDO	CONTO	DESCRIZIONE CONTO	SALDO
03/05/005	COSTI DI IMPIANTO	7.056,39	04/05/005	F/AMM COSTI IMPIANTO	2.822,56
03/05/***	COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	7.056,39	04/05/***	F/AMM COSTI DI IMPIANTO E AMPL.	2.822,56
03/15/015	LIC.ZA USO SOFTWARE TEMPO INDET.	574,38	04/15/015	F/AMM LIC. D'USO SOF. A TEM. IND	94,16
03/15/***	DIRITTI DI BREV.E UTIL.OPERE ING	574,38	04/15/***	F/AMM DIRITTI DI BREV. E UT. OP.	94,16
03/**/***	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.630,77	04/**/***	F/AMM IMMOBILIZZAZIONI IMMAT.	2.916,72
06/05/504	macchine elettroniche d'ufficio	2.095,00	07/20/005	F/AMM MOBILI E MACCH. ORD. D'UFF	209,50
06/05/***	TERRENI E FABBRICATI	2.095,00	07/20/***	F/AMM. MOBILI E MACCH. D'UFFICIO	209,50
06/**/***	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.095,00	07/**/***	F/AMM IMMOB. MATERIALI	209,50
09/10/030	DEPOSITI CAUZIONALI SU CONTRATTI	1.800,00	19/05/090	F.DO RISCHI SU ALTRI CREDITI	258.574,06
09/10/***	CREDITI IMMOBILIZZATI	1.800,00	19/05/***	F.DO RISCHI SU ALTRI CREDITI	258.574,06
09/20/501	OBBLIGAZIONI	306.000,00	19/**/***	F.DO RISCHI SU ALTRI CREDITI	258.574,06
09/20/***	AZIONI PROPRIE	306.000,00	28/05/010	FONDO DI DOTAZIONE	300.000,00
09/**/***	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	307.800,00	28/05/***	CAPITALE	300.000,00
18/20/050	ERARIO C/RITENUTE SUBITE	55.636,94	28/35/005	RISERVA STRAORDINARIA	28.422,05
18/20/***	CREDITI TRIBUTARI	55.636,94	28/35/***	ALTRE RISERVE	28.422,05
18/30/090	ALTRI CREDITI V/SOCI	10.000,00	28/35/***	PATRIMONIO NETTO	328.422,05
18/30/***	CREDITI V/SOCI	10.000,00	31/05/005	DEBITI P/T.F.R.	15.869,31
18/40/035	FORNITORI C/SPESE ANTICIPATE	573,38	31/05/***	TFR LAVORO SUBORDINATO	15.869,31
18/40/040	NOTE CREDITO DA RICEVERE	176,55	31/05/***	TFR LAVORO SUBORDINATO	15.869,31
18/40/***	CREDITI V/FORNITORI	749,93	41/05/005	FATTURE DA RICEVERE	19.329,96
18/**/***	ALTRI CREDITI	66.386,87	41/05/***	ALTRI DEBITI V/FORNITORI	19.329,96
24/05/001	BANCA Credit Agricole cc 253	311.014,92	41/05/***	ALTRI DEBITI V/FORNITORI	19.329,96
24/05/004	BANCA C/C	13.084.513,19	48/05/015	ERARIO C/IMPOSTA SOST. RIV. TFR	31,49
24/05/005	BANCA Credit Agricole cc 359	473,08	48/05/080	ERARIO C/RIT. LAVORO DIPENDENTE	5.346,71
24/05/***	DEPOSITI BANCARI E POSTALI	13.396.001,19	48/05/085	ERARIO C/RIT. LAVORO AUTONOMO	3.949,49
24/**/***	DISPONIBILITA' LIQUIDE	13.396.001,19	48/05/100	REGIONI C/IRAP	17.000,00
26/05/005	RATEI ATTIVI Int.Attivi	121.564,88	48/05/***	DEBITI TRIBUTARI	26.327,69
26/05/***	RATEI ATTIVI	121.564,88	48/05/***	DEBITI TRIBUTARI	26.327,69
26/**/***	RATEI E RISCONTI ATTIVI	121.564,88	50/05/005	INPS C/CONTRIBUTI SOC. LAV. DIP.	6.474,00
			50/05/020	INAIL C/CONTRIBUTI	394,65
			50/05/***	DEBITI V/IST.PREV.E SICUR.SOC.	6.868,65
			50/05/***	DEBITI V/IST.PREV.E SICUR.SOC.	6.868,65
			52/05/005	AMMINISTRATORI C/COMPENSI	129.666,68
			52/05/010	SINDACI C/COMPENSI	32.242,40
			52/05/055	DIPENDENTI C/RETRIBUZIONI	5.348,00
			52/05/290	DEBITI DIVERSI	12.214,02
			52/05/501	DEBITI V/F.DO PREV.M. NEGRI	1.281,27
			52/05/502	DEBITI V/ F.A.S.D.A.C.	1.294,73
			52/05/503	DEBITI V/ASS.NE A. PASTORE	237,34
			52/05/508	DEBITI V/CARTA DI CREDITO	239,91
			52/05/***	ALTRI DEBITI	182.524,35
			52/05/***	ALTRI DEBITI	182.524,35
			54/05/005	RATEI PASSIVI Dip.ti	10.945,66
			54/05/***	RATEI PASSIVI	10.945,66
			54/10/005	RISCONTI PASSIVI - PNC	13.024.821,24
			54/10/***	RISCONTI PASSIVI	13.024.821,24
			54/05/***	RATEI E RISCONTI PASSIVI	13.035.766,90
***	TOTALE ATTIVITA`	13.901.478,71	***	TOTALE PASSIVITA`	13.876.809,19
****			****	UTILE DI ESERCIZIO	24.669,52
*****	TOTALE A PAREGGIO	13.901.478,71	*****	TOTALE A PAREGGIO	13.901.478,71

Ditta	FONDAZIONE DARE-DIGITAL LIFELONG PREVENTION	Codice attivita'	721909 -
273	GALLIERA UGO BASSI 1	Codice fiscale	91452980377
	40121 BOLOGNA BO	Partita IVA	00000000000

SITUAZIONE ECONOMICA AL 31/12/2024 DAL AL 31/12/2024 Pagina 2

COSTI, SPESE E PERDITE

RICAVI E PROFITTI

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	SALDO	CONTO	DESCRIZIONE CONTO	SALDO
66/20/005	MATERIE DI CONSUMO C/ACQUISTI	526,78	58/10/538	RICAVI CONTRIBUTI IN CONTO ESERC	14.857.406,29
66/20/**	MATERIE DI CONSUMO	526,78	58/10/**	RICAVI DELLE PRESTAZ. - IMPRESE	14.857.406,29
66/30/025	CANCELLERIA	676,17	58/**/**	RICAVI	14.857.406,29
66/30/492	ALTRI ACQUISTI NON INERENTI IND.	19,44			
66/30/**	ALTRI ACQUISTI	695,61	64/05/100	ABBUONI/ARROT. ATTIVI IMP.	13,29
66/**/**	COSTI P/MAT.PRI,SUSS.,CON.E MER.	1.222,39	64/05/115	SOPRAVVENIENZE ORDINARIE ATTIVE	220,48
			64/05/390	ALTRI RICAVI E PROVENTI VARI	265.000,00
68/05/125	ASSICURAZ. NON OBBLIGATORIE	4.750,00	64/05/**	ALTRI RICAVI E PROVENTI	265.233,77
68/05/150	COMP.AMM.-CO.CO.CO.(SOCISpa-srl)	90.000,00	64/**/**	ALTRI RICAVI E PROVENTI	265.233,77
68/05/160	COMPENSI SINDACI-PROFESSIONISTI	31.500,00			
68/05/199	CONT.INPS AMM-CO.CO.CO.(spa-srl)	3.733,12	87/20/035	INT.ATT.SU DEPOSITI BANCARI	183.997,60
68/05/300	MOSTRE E FIERE	1.012,60	87/20/090	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	6.661,08
68/05/345	PASTI E SOGGIORNI	844,50	87/20/**	PROV. DIVERSI DAI PRECEDENTI	190.658,68
68/05/346	SPESE PER VIAGGI	460,10	87/**/**	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	190.658,68
68/05/370	ONERI BANCARI	196,15			
68/05/375	FORMALITA' AMMINISTRATIVE	187,74			
68/05/385	TENUTA PAGHE,CONT.DICH.DA IMPRES	2.827,82			
68/05/490	ALTRI SERVIZI DEDUCIBILI	5.490,00			
68/05/503	COSTI VARI PER INTERNET	275,70			
68/05/504	QUOTE ASSOCIATIVE	51,65			
68/05/510	COMP. PROF. ATTINENTI L'ATTIVITA	102.887,40			
68/05/520	SPESE NOTARILI	75,64			
68/05/**	COSTI PER SERVIZI	244.292,42			
68/**/**	COSTI PER SERVIZI	244.292,42			
70/05/010	FITTI PASSIVI (BENI IMMOBILI)	11.013,24			
70/05/**	AFFITTI E LOCAZIONI	11.013,24			
70/25/010	LIC. D'USO SOFTWARE DI ESERCIZIO	78,48			
70/25/**	ALTRI COST.PER GOD.BENI DI TERZI	78,48			
70/**/**	COSTI P/GODIMENTO BENI DI TERZI	11.091,72			
72/05/010	SALARI E STIPENDI	115.324,97			
72/05/**	SALARI E STIPENDI	115.324,97			
72/15/005	ONERI SOCIALI INPS	32.682,40			
72/15/025	ONERI SOCIALI INAIL	428,38			
72/15/090	ALTRI ONERI SOCIALI	10.593,66			
72/15/**	ONERI SOCIALI	43.704,44			
72/20/005	TFR	7.917,32			
72/20/**	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	7.917,32			
72/**/**	COSTI PER IL PERSONALE	166.946,73			
74/05/005	AMM.TO COSTI D'IMPIANTO	1.411,28			
74/05/**	AMM.TO COSTI D'IMP. E AMPLIAM.	1.411,28			
74/15/015	AMM.TO LIC.USO SOFT.A TEMP.IND.	94,16			
74/15/**	AMM.TO DIR.BREV.E UTIL.OP.ING.	94,16			
74/**/**	AMM.TI IMM. IMMATERIALI	1.505,44			
75/20/005	AMM.TO ORD.MOB.E MAC.ORD.UF.	206,78			
75/20/006	AMM.TO ORD.MOB.E MAC.ORD.UF.IND.	2,72			
75/20/**	AMM.TO MOBILI E MACCHINE D'UFF.	209,50			
75/**/**	AMM.TO IMM. MAT. - ORDINARIO	209,50			
82/15/190	ACC.TO AD ALTRI FONDI RISCHI	258.574,06			
82/15/**	ACCANTONAMENTO PER RISCHI	258.574,06			
82/**/**	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	258.574,06			
84/05/005	IMPOSTA DI BOLLO	821,75			
84/05/035	TASSE DI CONCESSIONE GOVERNAT.	67,00			
84/05/**	IMPOSTE E TASSE	888,75			
84/10/090	ABBUONI/ARROTONDAMENTI PASSIVI	12,74			
84/10/190	ALTRI ONERI DI GEST. DEDUC.	4.386,78			
84/10/508	CONTRIBUTI A ENTI DIVERSI	14.587.800,00			
84/10/**	ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	14.592.199,52			
84/**/**	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	14.593.088,27			
88/20/190	ALTRI INT.PASS.E ONER.FIN.DED.	198,69			
88/20/**	VERSO ALTRI (ONERI FINANZIARI)	198,69			

Ditta 273	FONDAZIONE DARE-DIGITAL LIFELONG PREVENTION GALLIERA UGO BASSI 1 40121 BOLOGNA	BO	Codice attività 721909 - Codice fiscale 91452980377 Partita IVA 00000000000
--------------	--	----	--

SITUAZIONE ECONOMICA AL 31/12/2024 DAL AL 31/12/2024 Pagina 3

COSTI, SPESE E PERDITE

RICAVI E PROFITTI

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	SALDO	CONTO	DESCRIZIONE CONTO	SALDO
88/**/**	INT. PASS.E ALTRI ONERI FINANZ.	198,69			
96/05/010	IRAP DELL'ESERCIZIO	11.500,00			
96/05/**	IMPOSTE CORRENTI	11.500,00			
96/**/**	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERC.	11.500,00			
***	TOTALE COSTI	15.288.629,22	***	TOTALE RICAVI	15.313.298,74
****	UTILE DI ESERCIZIO	24.669,52			
*****	TOTALE A PAREGGIO	15.313.298,74	*****	TOTALE A PAREGGIO	15.313.298,74

Elaborato da :



Fondazione DARE – Digital Lifelong Prevention
Galleria Ugo Bassi 1, 40121 Bologna

Bologna, 9 giugno 2025

Relazione sulla gestione del Bilancio d'Esercizio 2024

Signori Fondatori,

l'esercizio 2024 è stato il terzo esercizio di vita della Fondazione ed il secondo nel quale si è svolta una significativa attività.

Storia della Fondazione

Rammentiamo che la Fondazione DARE– Digital Lifelong Prevention, è stata costituita nel novembre 2022 ed è il soggetto attuatore (Hub) dell'Iniziativa DARE– Digital Lifelong Prevention co-finanziata dal Ministero dell'Università e Ricerca (MUR) nell'ambito del Piano Nazionale Complementare “PNC-I.1 - Iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale”.

L'attuale sede legale è a Bologna, in Galleria Ugo Bassi 1. La Fondazione è stata riconosciuta dalla Prefettura di Bologna nel mese di marzo 2023 (Prot. N.0032584 del 9/3/2023), cui ha fatto seguito l'iscrizione all'Anagrafe Nazionale delle Ricerche. La versione vigente dello Statuto è stata approvata dall'Assemblea dei Fondatori il 21/12/2023.

Variazioni nella compagine dei Fondatori

La Fondazione, nel corso del 2024, **non** ha visto variazioni alla sua compagine, la cui consistenza rimane dunque costituita da **venti** Fondatori (tredici di natura pubblica e sette di natura privata).

Attività della Fondazione

Nel corso del 2024, la Fondazione ha proseguito il proprio percorso di consolidamento organizzativo e gestionale, procedendo all'assunzione, con contratto a tempo determinato, di un'**assistente di direzione** a supporto delle attività di rendicontazione, sotto la diretta responsabilità del Direttore Generale e Programme Manager. È stato inoltre avviato il processo di selezione di un Communications Manager. Alla data del 31 dicembre 2024, il numero di dipendenti della Fondazione risultava pari a **2**.

Con riferimento a quanto previsto dal Piano Pluriennale delle Attività 2024-2026, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 maggio 2024, alla medesima data del 31 dicembre 2024 non si rilevano scostamenti significativi.



Fondazione DARE – Digital Lifelong Prevention
Galleria Ugo Bassi 1, 40121 Bologna

Azioni per la visibilità scientifica e pubblica della Fondazione.

Nel corso del 2024, missione, visione e attività della Fondazione sono state presentate in importanti contesti nazionali ed internazionali, tra cui la European Health Conference & Exhibition HIMSS di Roma, il congresso della European Geriatric Medicine Society di Valencia, lo European Falls Festival di Malta e il congresso nazionale della Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica di Palermo.

La visibilità della Fondazione nei confronti dei professionisti del settore e della cittadinanza è stata ulteriormente rafforzata attraverso la partecipazione, con un proprio stand espositivo, a fiere di rilievo quali Exposanità e Research2Business, nonché ad eventi di divulgazione scientifica come il Festival della Scienza Medica, tutti svoltisi a Bologna.

Si stima che le presentazioni realizzate nel corso di questi eventi in presenza abbiano raggiunto un'audience diretta di oltre 5.000 persone, appartenenti alle comunità della ricerca e dell'innovazione, alle professioni e specialità sanitarie, così come al pubblico generale. A tali iniziative si è affiancata la partecipazione ad attività conoscitive e di networking con stakeholder territoriali, contribuendo a consolidare la riconoscibilità della Fondazione anche a livello locale.

Il ruolo di soggetto attuatore

La Fondazione sta svolgendo con diligenza e puntualità il ruolo di soggetto attuatore (Hub) dell'Iniziativa DARE – Digital Lifelong Prevention, come previsto dal D.D. n. 931 del 6 giugno 2022, assumendo il ruolo di referente unico nei confronti del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) per la sua attuazione.

In qualità di Hub, la Fondazione è responsabile delle attività di gestione e coordinamento dell'Iniziativa, riceve le tranche di finanziamento dal MUR, monitora lo stato di avanzamento delle attività svolte dagli Spoke e la loro coerenza con il piano di lavoro, e verifica e trasmette al Ministero la rendicontazione finanziaria e tecnico-scientifica prodotta dagli Spoke e dai rispettivi Affiliati.

Nel mese di dicembre 2023, il MUR ha effettivamente erogato alla Fondazione la quota di anticipo prevista dal Decreto, pari al 25% del finanziamento complessivo, corrispondente a €30.450.000. Di tale importo, nel febbraio 2024, sono stati pagati agli Spoke €28.249.382,33. La differenza è riconducibile alla quota spettante alla Fondazione stessa e alla mancata richiesta dell'anticipo da parte di alcuni Affiliati.

Successivamente, nel dicembre 2024, il MUR ha disposto l'erogazione della quota di rimborso relativa ai costi rendicontati sulla piattaforma gestionale dall'Iniziativa per il periodo compreso tra il primo e il sesto trimestre, per un importo pari a €10.621.305,90. Tuttavia, al momento, non risultano ancora trasmessi i verbali di approvazione definitiva, contenenti la validazione delle spese a cura di INVITALIA. A seguito di un ampio e approfondito confronto con gli Spoke, tali risorse restano attualmente nella disponibilità della Fondazione, in attesa dell'individuazione della base giuridica che consenta il trasferimento delle relative quote agli Affiliati.

Nel corso del 2024, l'Hub ha inoltre predisposto, in collaborazione con gli Spoke e i rispettivi Affiliati, i report di avanzamento fisico e finanziario relativi al terzo, quarto, quinto, sesto e settimo trimestre dell'Iniziativa, trasmettendoli puntualmente al MUR.

Fondazione DARE CF: 91452980377
Soggetto Attuatore dell'Iniziativa "DARE – Digital Lifelong Prevention"
Codice: PNC_0000002 CUP: B33C22001340001
Piano nazionale per gli investimenti complementari al PNRR

Stato di avanzamento dell'Iniziativa finanziata dal MUR

Lo stato di avanzamento delle **attività dell'Iniziativa** da parte di Spoke e Affiliati è in linea con le aspettative, con minime deviazioni rispetto a quanto inizialmente programmato. Le attività relative a tre degli undici obiettivi previsti dal cronoprogramma sono state concluse regolarmente durante il 2024. Le attività di altri cinque obiettivi erano in corso al 31/12/2024.

Ad un avanzamento tecnico-scientifico adeguato, con risultati valutati in maniera eccellente dai revisori esterni nominati dal MUR, fa da contraltare un avanzamento della spesa, da parte degli Affiliati, inferiore al previsto per una serie di fattori concomitanti:

- la complessità amministrativa e procedurale legata agli acquisti di grandi forniture e infrastrutture, aggravata dall'incertezza dovuta alle procedure di modifica di budget;
- i persistenti problemi tecnici sulla piattaforma GEA, che hanno rallentato la rendicontazione di spesa da parte degli Affiliati;
- l'incertezza sulla disponibilità effettiva delle risorse, a seguito delle note ricevute dal MUR tra ottobre e novembre 2024 che paventavano riduzioni anche significative del finanziamento, che ha avuto un impatto marcato soprattutto sull'attuazione dei bandi a cascata, causando ritardi nell'erogazione e nella selezione dei beneficiari.

Il controllo di gestione sul monitoraggio dell'Iniziativa è basato su 3 criteri: la rendicontazione delle spese sostenute dagli Affiliati per periodi (come registrate sulla piattaforma GEA del MUR), gli impegni di spesa dichiarati dagli enti in monitoraggi trimestrali, nonché l'avanzamento degli indicatori di performance (KPI) strutturati per verificare che i costi di rendicontazione corrispondano ad un adeguato avanzamento tecnico.

Nonostante il contesto sfidante, la contemporaneità di numerose procedure d'acquisto nell'ambito di altre iniziative PNRR per molti degli Affiliati e l'instabilità normativa, la solida organizzazione interna della Fondazione DARE e la coesione tra gli enti partner hanno permesso di mantenere sotto controllo tali complessità, rimodulando le attività senza impatti sostanziali sull'avanzamento delle attività progettuali. Si prevede che la formalizzazione degli investimenti attualmente in corso consentirà di accelerare l'esecuzione delle attività programmate, colmando il gap di spesa accumulato e riportando il piano finanziario in coerenza con la tabella di marcia iniziale, pur mantenendo la necessaria attenzione alla variabilità delle condizioni esterne.

Elementi distintivi del bilancio d'esercizio 2024

Si prevede che, fino al 2026, la gestione economica e finanziaria della Fondazione sarà prevalentemente influenzata dallo sviluppo dell'Iniziativa co-finanziata dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR). L'intero progetto, il cui completamento è previsto entro la fine del 2026, è stato contabilizzato a Conto Economico secondo il metodo dell'**avanzamento della commessa**, ove la commessa è rappresentata dal Progetto scientifico DARE nella sua interezza (Iniziativa). Sulla base dei dati attualmente disponibili – e assumendo invariato il finanziamento MUR, pari all'importo oggetto dell'ultima rimodulazione, attualmente in attesa di approvazione – l'avanzamento dell'Iniziativa al 31 dicembre 2024 può essere stimato al 16,70% del totale, pur tenendo conto che ad oggi



Fondazione DARE – Digital Lifelong Prevention
Galleria Ugo Bassi 1, 40121 Bologna

non abbiamo riscontri validati da Invitalia circa l'ammissibilità di tutte le spese rendicontate da Hub e Affiliati.

In via prudenziale, per l'esercizio 2024 si è ritenuto opportuno costituire un **fondo rischi** pari all'1,7% dei ricavi complessivi, al fine di mitigare eventuali imprevisti riconducibili a fattori esterni alla Fondazione.

Con tali premesse, il bilancio di esercizio 2024 si chiude con un **utile pari a €24.669,52**.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Tra gli eventi di maggiore rilievo verificatisi successivamente alla chiusura dell'esercizio 2024, si segnala l'avvicendamento nella figura del Programme Manager della Fondazione, con responsabilità anche di **Direttore Generale**, a seguito delle dimissioni della dott.ssa Adriana Dascultu. In data 20 gennaio 2025 ha assunto l'incarico il nuovo Direttore Generale e Programme Manager, dott. Davide Fava.

Il personale della Fondazione si è inoltre incrementato di un'unità, con il reclutamento di una **Communications Manager**, la cui presa di servizio è avvenuta in data 3 febbraio 2025.

La **riduzione complessiva del budget dell'Iniziativa**, anticipata dal MUR nel corso del 2024, è stata formalmente confermata a fine gennaio 2025 e si è attestata a €4,45 milioni, pari a circa il 3,6% del budget inizialmente assegnato. In fase di revisione del piano economico-finanziario, l'adeguamento è stato concentrato in misura significativa sui fondi destinati ai bandi a cascata, che hanno subito una riduzione di circa il 26%, al fine di salvaguardare l'avanzamento delle attività già programmate da Spoke e Affiliati.

All'interno di questa rimodulazione, attualmente in attesa di approvazione definitiva da parte del MUR, si segnala un **incremento di € 322.955 del budget allocato alla Fondazione**. Tale variazione è finalizzata a consentire la centralizzazione, in capo alla Fondazione, delle attività di comunicazione e valorizzazione dei risultati dell'Iniziativa, secondo un'impostazione unitaria e sinergica.

Conclusione e proposta di destinazione dell'utile d'esercizio

Si invita l'Assemblea dei Fondatori ad approvare il presente bilancio d'esercizio così come presentato dall'Organo amministrativo, destinando l'utile conseguito, pari a **€ 24.669,52** interamente a Riserva straordinaria.

Il Presidente della Fondazione DARE
Prof. Lorenzo Chiari